

Révision du Schéma Régional de Développement Économique, d'Innovation et d'Internationalisation (SRDE2I)

CoPil intermédiaire

Lundi 25 avril 2022



Ordre du jour

- I. Contexte de révision du SRDE2I (10 min)**
- II. Les enseignements issus des consultations (1h45)**
- III. Conclusion (5 min)**

I. Contexte de révision du SRDE2I

A. Les objectifs de révision

B. Le pilotage et l'adaptation de l'ADEC

C. La méthode mise en place

D. Le calendrier

I. Contexte de révision du SRDE2I



A. Les objectifs de révision

- Le SRDE2I, une obligation inscrite dans le cadre de la loi NOTRe (Article L. 4251-12)
 - ➔ **Un outil de pilotage en matière de développement économique**
 - ➔ **Un document cadre prescriptif**
- Une révision validée et précisée dans le Rapport n°2022/E1/008 de l'AC (27 et 28 janvier 2022)
- Un contexte conjoncturel difficile qui rend impérieuse la nécessité d'inscrire l'économie corse dans une stratégie de résilience économique et sociale, avec comme objectifs:
 - ➔ **Soutenir / Renforcer l'appareil de production locale pour réduire les dépendances**
 - ➔ **Renforcer les solidarités et favoriser l'inclusion économique et sociale**
 - ➔ **Tendre vers la performance et l'efficacité de l'action publique**

I. Contexte de révision du SRDE2I

B. Le pilotage et l'adaptation de l'ADEC

- Un travail de révision piloté par l'ADEC et en transversalité avec la Collectivité, ses agences et offices



- Un travail de révision mis en synergie avec les travaux de révision du PADDUC
- Les modalités d'adaptation pour l'ADEC :
 - ✓ Une nouvelle méthode pour une action publique économique plus efficace: projets individuels / projets collectifs
 - ✓ Une priorité donnée à l'économie de production et à la territorialisation des modalités d'intervention, via des AAP
 - ✓ Une nouvelle organisation en interne et une refonte des partenariats (consulaires, EPCI, outils financiers...)



I. Contexte de révision du SRDE2I

C. La méthode mise en place

- Une base de travail : le 1^{er} SRDE2I adopté le 14 décembre 2016 et ses 9 axes thématiques
- **Une base de données riche** : bilan du SRDE2I 2017-2021, plan rilanciu, plan salvezza, plan de relance nationale, stratégie de spécialisation intelligente (3S), CPER, délibérations AC, plan d'actions en faveur de l'égalité femmes-hommes...
- **Des enjeux de révision validés en CoPil le 8 mars** :
 - ➔ Des enjeux spécifiques pour chaque axe
 - ➔ Des enjeux transversaux (transitions écologique, énergétique, numérique, ...)
- **Une série de consultations mise en place** :
 - 4 entretiens bilatéraux préalables** (CdC-DGA SIT, ATC, OTC, ODARC)
 - Une consultation grand public**
 - ➔ Une plateforme sur le site internet de l'ADEC (19 questions autour des 9 axes)
 - ➔ 18 contributions (autant que Nouvelle-Aquitaine; globalement les mêmes proportions qu'en Ile de France)

I. Contexte de révision du SRDE2I

C. La méthode mise en place

- Une série de consultations (suite)

- iii. **Les séminaires thématiques autour des 9 axes**

- ❖ En visioconférence

- ❖ Une animation : Conseiller exécutif ou élu membre de l'AC et technicien issu des services

- iv. **4 séminaires territoriaux** : Omessa, Figari, Vico et Ile-Rousse

- ➔ **Plus de 300 participants**

- v. **Les contributions spontanées**

Action économique dans les territoires

Financement des entreprises

Innovation

Eco-systèmes productifs

Foncier, immobilier économique et accompagnement de l'économie de proximité

Coopération transfrontalière, attractivité & Rayonnement

Lingua è Cultura

ESS, insertion et emplois

Gouvernance et action publique

I. Contexte de révision du SRDE2I

D. Le calendrier

	Mars				Avril				Mai				Juin		Juillet		
	S 10	S 11	S 12	S 13	S 14	S 15	S 16	S 17	S 18	S 19	S 20	S 21	S 22	S 23	S 24	S 25	S 26
CoPil 1 : méthode	08-mars																
Entretiens bilatéraux : ATC/OTC/ODARC; mission relance			21-mars														
Consultation grand public			21-mars			17-avr											
Séminaires thématiques				28-mars		19-avr											
séminaires territoriaux						13-avr	22-avr										
CoPil 2 : suivi								25-avr									
Les autres entretiens bilatéraux : AUE / PADDUC																	
CoPil 3 : restitution												23-mai					
Chambre des Territoires													30-mai				
Conseil Executif														07-juin			
CESEC															17-juin		
Assemblée de Corse																	

II. Les enseignements issus des consultations

A. Les séminaires thématiques

B. Les séminaires territoriaux

C. La contribution « grand public »

II. Les enseignements issus des consultations



A. Les séminaires thématiques

i. Séminaire : Action économique dans les territoires

Enjeu 1 : Renforcer les complémentarités EPCI-CdC-(Consulaires)

- ❖ Contractualiser avec chaque EPCI à partir des projets de territoire
- ❖ Déployer des AAP/co-financements pour favoriser l'expérimentation et la mise en place de projets dans les territoires (réalisation d'actions ciblées)
- ❖ Mettre à disposition de l'ingénierie pour la réalisation et le montage des dossiers
- ❖ Améliorer la visibilité du rôle des différents intervenants en matière d'action économique

Enjeu 2 : La stratégie d'entrepreneuriat rural

- ❖ Soutenir la création de tiers lieux ou lieux hybrides pour faciliter l'accès aux ressources
- ❖ Améliorer la visibilité des dispositifs d'aide dédiés à l'entrepreneuriat (notamment en matière de transmission)

II. Les enseignements issus des consultations

A. Les séminaires thématiques

i. Séminaire : Action économique dans les territoires

Enjeu 3 : Améliorer l'habitabilité des territoires

- ❖ Soutenir la création de tiers lieux ou lieux hybrides pour favoriser l'accès notamment à la formation
- ❖ Maintenir et/ou renforcer les permanences des consulaires et réseau bancaire
- ❖ La rénovation du bâti
- ❖ Proposer des services type observatoire et études pour renforcer la connaissance sur les territoires

II. Les enseignements issus des consultations

A. Les séminaires thématiques

ii. Séminaire : Eco-systèmes productifs

Enjeu 1 : Accompagnement pour la modernisation du tourisme en Corse

- ❖ Encourager et/ou soutenir une offre qui favorise la dé-saisonnalisation par le biais de partenariats avec les socio-professionnels (APN, activités sportives, tourisme d'affaires, agro-tourisme, tourisme expérientiel ...)
- ❖ Soutenir la montée en gamme : financements, obtention de labels (éco-labels, label restaurant « Gusti di Corsica », « Accueil vélo »...) pour un tourisme durable...
- ❖ Capitaliser sur la marque Corsica Made

Enjeu 2 : La refonte du système de transport pour accompagner le développement économique

- ❖ Valoriser l'écosystème des métiers de la mer pour préserver et renforcer l'ingénierie
- ❖ Participer au rayonnement de la Corse et à son insertion dans le marché Méditerranéen et Européen (projets/réflexions OTC: création de lignes aériennes, hub...)

II. Les enseignements issus des consultations

A. Les séminaires thématiques

ii. Séminaire : Eco-systèmes productifs

Enjeu 3 : Une demande publique pour soutenir la structuration de l'offre

- ❖ Une commande publique en soutien au développement de « micro » filières agricoles dans le cadre de la restauration collective

Enjeu 4 : Accompagnement des filières stratégiques

- ❖ Soutenir l'appareil de production agricole pour améliorer notre autonomie alimentaire (aide à la structuration de ces filières...)

Enjeu 5 : Favoriser les démarches de filière

- ❖ Des projets collectifs inter-filières : logistique/transport, formation...
- ❖ Accompagnement et ingénierie pour la mise en place et l'animation de démarches collectives de filière (mise en relation, disponibilité, formation...)

II. Les enseignements issus des consultations



A. Les séminaires thématiques

iii. Séminaire : Gouvernance et action publique

Enjeu 1 : Améliorer le pilotage du SRDE2I

- ❖ Confier le pilotage à une instance existante... tout en assurant la représentativité des différentes parties prenantes

Enjeu 2 : Le suivi du SRDE2I

- ❖ Elaboration de tableaux de bord avec indicateurs de suivi de réalisation des activités prévues au SRDE2I
- ❖ S'appuyer sur les conventionnements territoriaux pour co-définir des indicateurs « mesurables » et réalistes
- ❖ Adapter le système de suivi aux évolutions des besoins d'action

II. Les enseignements issus des consultations

A. Les séminaires thématiques

iii. Séminaire : Gouvernance et action publique

Enjeu 3 : Optimiser les marges de manœuvre de l'action économique locale dans le cadre institutionnel actuel

- ❖ « Rendre compte » des actions réalisées au titre du SRDE2I
- ❖ Si possible, mesurer l'impact de ces actions sur le territoire

II. Les enseignements issus des consultations

A. Les séminaires thématiques

iv. Séminaire : Financement des entreprises

Enjeu 1 : Favoriser la mise en place d'une logique de projet

- ❖ Améliorer le pilotage et la gouvernance de l'éco-système financier (Plateforme Fin'impresa) pour une meilleure communication et complémentarité des outils
- ❖ Mettre en place des appels à projet territoriaux reposant sur les ressources et les compétences territoriales

Enjeu 2 : Imaginer de nouveaux outils et renforcer les outils existant

- ❖ Création d'un fonds relai dédié au crédit d'impôt Corse pour renforcer le plan de financement des projets (PTZ)
- ❖ Pérenniser les outils financiers existant efficaces
- ❖ Mener des réflexions autour de la pertinence de nouveaux outils tels que : création d'outils financiers dédiés à la transmission, au développement des TPE (haut de bilan), outils de type capital-développement, fonds d'amorçage, financement participatif, dispositif de garantie pour financer le cycle d'exploitation...

II. Les enseignements issus des consultations

A. Les séminaires thématiques

v. Séminaire : Foncier, immobilier économique et accompagnement de l'économie de proximité

Enjeu 1 : Préserver l'équilibre centre-périphérie

- ❖ Simplifier les dossiers de demande d'aide et l'instruction
- ❖ Développer les outils type foncière de commerce
- ❖ La requalification et réhabilitation de locaux et de friches pour créer une offre foncière économique

Enjeu 2 : Les aides spécifiques aux activités en milieu rural

- ❖ Déployer des programmes d'aide spécifique pour les hameaux type Action Cœur de Ville... ou encore des financements ciblés type AAP
- ❖ Maintenir les systèmes de bonification dans le cadre d'une installation
- ❖ Proposer une cartographie de la disponibilité foncière
- ❖ Soutenir la mise en place de tiers lieux/ espaces de co-working...

II. Les enseignements issus des consultations

A. Les séminaires thématiques

vi. Séminaire : ESS, insertion et emplois

Enjeu 1 : Efficience du secteur et outils pour l'accompagnement et le financement l'ESS

- ❖ Valoriser une cartographie des acteurs de l'ESS
- ❖ Accompagner la professionnalisation dans le secteur de l'ESS (appareil de formation)
- ❖ Vers un financement optimisé de l'ESS

Enjeu 2 : Identification des objectifs et stratégies

- ❖ Renforcer le rôle de la CRESS en tant que tête de réseau
- ❖ Informer / communiquer / sensibiliser à partir du club des acteurs de l'ESS
- ❖ Valoriser les initiatives dans l'ESS : coopératives (reprise, tiers lieux, agriculture...), IAE, EPA, fonds de conversion...
- ❖ Vers la désignation d'un élu délégué à l'ESS? S'appuyer sur le CoPil dédié pour impulser la vision politique/stratégique?

II. Les enseignements issus des consultations

A. Les séminaires thématiques

vii. Séminaire : Innovation

Enjeu 1 : Coordination des acteurs

- ❖ Créer une instance en charge du pilotage de l'innovation
- ❖ Elaborer une cartographie des acteurs dédiés à l'accompagnement en matière d'innovation
- ❖ Définir des indicateurs de suivi dans la mise en œuvre de la politique de l'innovation

Enjeu 2 : Priorisation des secteurs d'activité

- ❖ Une priorisation oui mais avec la possibilité d'accompagner d'autres projets innovants jugés pertinents
- ❖ Le critère de priorisation : une finalité/une contribution au développement durable, à la digitalisation, à la robotisation, à l'innovation collective... Ou bien en fonction du niveau de maturité du projet

II. Les enseignements issus des consultations

A. Les séminaires thématiques

vii. Séminaire : Innovation

Enjeu 3 : Favoriser les actions collectives

- ❖ Créer un club des dirigeants de l'innovation

Enjeu 4 : Envisager des mesures pour le financement

- ❖ Mettre en place un fonds de pré-amorçage
- ❖ Elaborer une cartographie du financement à l'innovation

Enjeu 5 : Promouvoir l'innovation sociale

- ❖ Soutenir l'emploi en milieu rural pour participer à l'équilibre entre rural-urbain (nouveaux métiers, formation...)
- ❖ Soutenir l'égalité professionnelle femmes-hommes : cartographie des dispositifs pour l'entrepreneuriat, information/sensibilisation, création d'un réseau dédié, accès à des financements spécifiques ?

II. Les enseignements issus des consultations



A. Les séminaires thématiques

viii. Séminaire : Coopération transfrontalière, attractivité & rayonnement

Enjeu 1 : Coordination et centralisation des actions

- ❖ Création d'une cellule d'ingénierie: veille, information, orientation, accompagnement (montage du projet, suivi...)
- ❖ Organisation d'un séminaire pour information et mise en relation
- ❖ Création d'une communauté dédiée pour une stratégie « gagnant-gagnant »

Enjeu 2 : Identification de cibles ou actions prioritaires

- ❖ Cibler des partenaires en fonction des bonnes pratiques identifiées et utiles à la Corse (logique projet)...
- ❖ ... Ou des opportunités de marché (économie, langue, transport...)

II. Les enseignements issus des consultations

B. Les séminaires territoriaux

Les nouvelles pistes d'action ayant émergé :

i. Omessa

- ❖ Réaffirmer le rôle de l'ADEC comme interlocuteur unique et 1er en matière d'accompagnement de projet
- ❖ Création de tiers lieux en milieu rural pour favoriser l'accès à la formation... aux métiers de la montagne et de la pleine nature en Centre Corse
- ❖ Coordonner l'action publique au service du développement (CdC, agences et offices), y compris pour s'assurer de la transversalité des actions
- ❖ Mobiliser du foncier au service de l'activité économique en zone rurale
- ❖ Soutenir des initiatives qui participent à l'habitabilité du territoire (tragulinu)

ii. Figari

- ❖ Inciter les propriétaires de locaux à privilégier les baux commerciaux / Proposer des bourses de locaux
- ❖ Proposer une incitation fiscale pour motiver les professionnels du tourisme (restaurateurs, hôteliers...), à une ouverture annuelle de leur structure

II. Les enseignements issus des consultations

B. Les séminaires territoriaux

Les nouvelles pistes d'action ayant émergé :

iii. Vico

- ❖ Anticiper sur le renouvellement des générations dans l'ESS pour préserver le savoir-faire et assurer le développement
- ❖ Soutenir l'installation d'activités en milieu rural dans le médico-social
- ❖ L'enjeu de l'autonomie alimentaire y compris pour le bétail
- ❖ Création de bourse à l'emploi

iv. Ile-Rousse

- ❖ Simplification administrative
- ❖ Soutien aux industries culturelles (structuration, ingénierie...)
- ❖ Mise en place de co-financements ADEC/CdC pour des projets / festivals culturels qui participent au rayonnement de la Corse

II. Les enseignements issus des consultations

C. La consultation « grand public »

i. Action économique dans les territoires

- ❖ Création d'une fiscalité adaptée
- ❖ Avoir des conseillers sur place, que les politiques soient en phase avec les caractéristiques des territoires,
- ❖ De la fluidité, de la transparence, que le temps d'instruction soit le temps des entreprises

ii. Financement des entreprises

- ❖ Avances remboursables, aides à l'installation, AAP
- ❖ Dotation jeune entrepreneur
- ❖ Aide à la digitalisation

iii. Innovation

- ❖ Création d'une plateforme d'échanges avec les différents acteurs
- ❖ Définir une vraie politique de l'innovation
- ❖ Absence de guichet INPI en Corse, ce qui rend toute démarche pour le dépôt de brevet plus compliquée

II. Les enseignements issus des consultations

C. La consultation « grand public »

iv. Écosystèmes productifs

- ❖ Favoriser certaines filières, faire des actions collectives
- ❖ Accompagner dans le montage de dossiers
- ❖ Coordonner via un guichet unique
- ❖ Mise à disposition d'un manager de transition numérique / écologique

v. Foncier, immobilier économique, et économie de proximité

- ❖ Création d'une zone franche pour les centres urbains
- ❖ Espaces de co-working équipés pour les entreprises qui débutent
- ❖ Des espaces dédiés à l'agriculture, l'élevage, l'environnement

vi. Coopération transfrontalière, attractivité et rayonnement

- ❖ Davantage d'échanges avec l'Italie, avec des rotations aériennes quotidiennes... L'Espagne et l'Europe du nord
- ❖ Améliorer la communication, l'information
- ❖ Continuité territoriale pour les matériaux

II. Les enseignements issus des consultations

C. La consultation « grand public »

vii. Lingua è cultura

- ❖ Mise en place de la co-officialité
- ❖ La langue et la culture corses sont des marqueurs forts et différenciants des productions « made in corsica »,

viii. ESS, insertion et emploi

- ❖ LivingLab et pépinière ESS en zones rurales
- ❖ Appels à projet spécifiques

ix. Gouvernance et action publique

- ❖ Une méconnaissance importante du SRDE2I
- ❖ Document trop technique, "Document « techno » de plus de 100 pages illisible pour le grand public
- ❖ Ce n'est pas le schéma qui est peu ou pas lisible, c'est avant tout dire et écrire ce que l'on veut concrètement
- ❖ Changer de nom, vulgariser le sujet
- ❖ Chaque institution en charge d'une thématique devrait faire de la communication et des évaluations des actions menées auprès de chaque acteur des territoires

III. Conclusion

- Les compléments d'information / demandes de précision
- Les autres suggestions / propositions pour la révision du SRDE2I
- Planification prochain COFIL à Bastia : le 23 mai

