



Strategia Territoriale di Sviluppo Economicu, d'Innuvazione è d'Internaziunalizzazione

Schéma Régional de Développement Economique,
d'Innovation et d'internationalisation
SRDE2I

CoPil n°2

Contenu du SRDE2I

- Les orientations du SRDE2I favorisent un développement économique innovant, durable et équilibré de la Corse ainsi que le maintien des activités économiques exercées en son sein.
- Conformément à la loi, le **SRDE2I définira les orientations sur le contenu obligatoire** :
 - **aides** aux entreprises / à l'internationalisation / à l'investissement immobilier / à l'innovation des entreprises ;
 - **orientations** relatives à l'attractivité du territoire de l'île ;
 - **orientations** en matière de développement de l'ESS ;
 - **actions** en matière d'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes.
- De plus, le **SRDE2I porte aussi sur les domaines facultatifs** prévus par la loi :
 - **orientations** sur les aspects économiques en termes de coopération transfrontalière ;
 - **orientations** en matière d'aides au développement des activités agricoles, artisanales, industrielles, pastorales et forestières.

1

SRDE2I

*Les fondamentaux
économiques de la Corse*

Les fondamentaux économiques

Cadre d'analyse

Ressources humaines

- Niveau, dynamique et inclusion
- Formation et qualification de la main d'œuvre et adéquation offres/demandes d'emploi
- Qualité de l'emploi
- Mouvement de main d'œuvre (métiers / territoires)

Marchés & Technologies

- Type de marchés (maturité, interne, externe)
- Appropriation de technologies ou de pratiques clefs
- Recherche & Innovation
- Intégration la R&I
- Transversalité

Ecosystèmes productifs

- Visibilité, attraction et structuration
- Attractivité et rayonnement de l'écosystème
- Résilience de l'écosystème
- Réseaux inter- et extra-écosystème (partenariat, *coopétition*)

Financement

- Fonds propre et *love money*
- Investisseurs privés
- Fiscalité
- Aides et dispositifs publics d'incitation

Gouvernance publique

- Soutien politique et institutionnel
- Impulsion via les politiques publiques et la commande publique
- Implication des pouvoirs publics

Infrastructures & Foncier

- Infrastructures (transports, THD...)
- Équipements (plateforme logistique, espaces dédiés...)
- Capacités immobilières
- Capacités foncières (implantation et bâtiments)



Mobilisation des ressources

- Croissance importante et pérenne de la population active
- Concentration sur les grands pôles urbains même si zones rurales participent
- Hausse du taux d'activité mais retard important chez les jeunes, les femmes, les seniors et certains territoires

Équilibres et déséquilibres sur le marché du travail

- Emplois largement concentrés sur Ajaccio et région bastiaise. Créations d'emploi surtout sur les zones urbaines même si le déclin du rural est stoppé
- Trajets domicile-travail importants, en voiture et avec un coût élevé pour les actifs des territoires périurbains et ruraux
- Hausse du chômage, avec des écarts importants entre zones d'emploi
- Faiblesse de l'emploi qualifié (cadres, techniciens supérieurs)
- Importance des emplois en CDD (notamment saisonniers) et du temps partiel (sans dégradation dans le temps)
- Retard salarial marqué (cadres et ouvriers non qualifié) et forts écart sectoriels

Inclusion

- Difficultés croissantes d'insertion (RSA, chômage de longue durée)
- Problématique spécifique pour les jeunes, notamment les jeunes femmes
- Pauvreté importante des actifs liée au fractionnement du marché du travail (contrats court, temps partiel), au niveau élevé d'inactivité et à une structure salariale défavorable

Pauvreté & Inégalité



Des gisements importants d'initiative et de création de richesse inexploités

- Augmenter le taux de participation, notamment des jeunes, des femmes et des plus de 50 ans
- Augmenter la participation dans l'intérieur et réduire le coût des trajets domicile-travail
- Réduire la part des contrats courts et très courts (moins de 3 mois) dans les embauches, notamment saisonnières
- Réduire le temps partiel imposé, plus particulièrement le temps très partiel

Une montée en qualification qui s'amorce

- Réduire la sortie du système scolaire pré et post-bac pour augmenter la formation des jeunes
- Adapter les ressources humaines à la montée en qualification observée dans le secteur privé
- Diversifier l'offre d'emploi pour dépasser le retard salarial

Lutte contre la pauvreté et la mise en retrait du marché du travail

- Lutter contre la pauvreté structurelle des actifs (et donc ensuite des retraités) passe par les éléments précédents
- Faire de l'inclusion des actifs en marge une priorité notamment pour contrer les effets du choc démographique



Marchés

- Focalisation sur le marché interne (ménages et touristes) avec de fortes contraintes pour une production locale (niches, volume, compétitivité)
- Évolution des comportements d'achats (e-commerce, pressions sur les prix, standardisation et développement des franchises)
- Faible présence à l'export même si hausse pour certains secteurs

Innovation

- Retard majeur dans la R&D (publique ou entreprise). Dernière au niveau français (derrière DOM) et positionnement parmi les pires en Europe
- Ressources humaines en conception/R&D faibles, peu diffusées hors recherche publique et en réduction sur la fin des années 2000
- Entreprises peu innovantes (au sens large) et principalement focalisées sur l'innovation de gestion (organisation, marketing)
- Faible effort sur l'innovation menant vers des nouveaux produits ou marchés
- Faible gains de productivité réduisant la capacité à concilier hausse salariale et maintien ou amélioration de la compétitivité et de l'investissement productif

Attractivité

- Pas d'investissement direct étranger industriel
- Apport de capital du continent solide et régulier via les FIP Corse
- Appui public important pour financer les démarches de projection à l'export mais faiblesse de la mise en réseaux (Diaspora, investisseurs, acheteurs...) et du marketing territorial

Rayonnement



Engager une
rupture sur la R&D
et l'innovation

- Renforcer les politiques publiques de soutien à l'innovation et la recherche :
 - Dans le secteur public en favorisant les collaborations public-privé (strat. 3S) et via l'appui aux projets des labos et de l'Université
 - Pour les produits dans le privé (stratégie 3S)
 - Pour l'amorçage et le développement de start-up
- Accompagner les secteurs traditionnels vers plus d'innovation et d'adaptation aux transitions énergétique, écologique, numérique et robotique
- Faire de la Corse un pôle à visibilité méditerranéenne pour l'innovation

Formations et
qualifications tout
au long de la vie

- Favoriser l'insertion des jeunes à haut niveau de qualification/technicité
- Participer à la sensibilisation aux nouvelles compétences dans le circuit de formation initiale (dès le plus jeune âge)
- Augmenter la diffusion des compétences numériques via la formation continue (y compris vers les entrepreneurs)

Diffusion des
pratiques et des
compétences

- Réduire la fracture numérique côté usages
- Favoriser la transversalité des usages et les partenariats sur les outils numériques au sein des écosystèmes



Structure du tissu productif

- Focalisation sur les TPE, avec un poids dans l'emploi important
- Peu de grandes entreprises et concentration de ces unités sur les GMS, la construction et les transports
- Progression sensible pour les unités de plus de 10 salariés et tendance à la concentration dans certaines activités

Créations d'entreprises et microentreprises

- Dynamique entrepreneuriale soutenue, mais sur les projets personnels et à ambition limitée (autoentrepreneurs, créations sans salarié)
- Repli des créations d'entreprise avec salarié au départ et peu de projets au-delà de 2 salariés (~ 20 par an)
- Jeunes entreprises plus pérennes que sur le Continent mais moins dynamiques (CA, emplois ou investissements)
- Niveau de qualification, importance de l'innovation et utilisation des outils numériques (y compris site Internet) peu élevés
- Forte focalisation sectorielle sur construction, commerce et tourisme

Concurrence et mutation de l'offre

- Entreprises, notamment de plus de 10 salariés, surtout monorégionales
- Implantation en renforcement des franchises commerciales et poursuites du développement des centres commerciaux
- Concurrence plus vives au sein des principaux écosystèmes productifs, au plan local ou avec e-commerce et plateformes « collaboratives »



Ecosystèmes productifs Cadre d'analyse

Pour aller plus loin

Fondamentaux de
l'économie corse
Ecosystèmes
Document de cadrage
SRDE2I Juillet 2016

http://www.adec.corsica/download/s/SRDE2I_t19709.html

Construction /
Économie verte /
Transition
énergétique

- Écosystème structuré, présentant une diversité importante (taille, marchés, approche)
- Repli de l'activité et fortes destructions d'emploi
- Concurrence renforcée et importante utilisation de main d'œuvre détachée
 - **18 % de l'emploi salarié privé**

Tourisme

- Peu d'unités de plus de 10 salariés et très peu de +20
- Répartition large sur les territoires (via saisonniers)
- Peu de créations d'emploi permanent depuis 2011
 - **Près de 1 emploi salarié privé sur 4 en haute saison et 10 % en fin d'année**

ESS / Silver
Economie / Santé

- Structures associatives ou entreprises partagées entre micro-structures et grandes unités
- Forte croissance de l'emploi sur les activités de santé
 - Structures associatives globalement fragiles
- **12,5 % de l'emploi salarié privé et 10 % pour les activités action sociale / Silver Eco. / santé**

Économie de
proximité

- Tissu de TPE largement repartis sur le territoire avec une forte concentration sur le commerce de détail
- Créations d'emploi solides, y compris en fin de période
 - Peu de développement en termes de taille
 - **13 % de l'emploi salarié privé**

Enjeux clefs

- Demande dispersée : logement, rénovation, d'infrastructures publiques (énergie, environnement, transport, communication)
- Fortes pressions au changement via normes et réglementation environnementales
- Besoins importants de formation, de requalification et de retour à l'emploi des ouvriers peu qualifiés
 - Relative saturation de l'offre sur la pleine saison
- Gisements de croissance via étalement, allongement de la durée des contrats et inclusion (emplois qualifiés)
 - Gestion durable de l'impact sur l'environnement
 - Mutations des comportements touristiques
 - Réglementation de l'offre locative
- Développement des activités liées au vieillissement
 - Gestion des qualifications et innovation sociale
 - Gestion de la fragmentation des contrats et de la durée du temps de travail
 - Diminution de la dépendance aux subventions
- Développement des franchises et de nouveaux modes de commercialisation
- Renforcement de la concurrence entre centre ville et centres commerciaux
 - Vieillesse (chefs d'entreprise ou structure)
 - Diffusion des pratiques et opportunités liées aux outils numériques dans les TPE



Ecosystèmes productifs Cadre d'analyse

Pour aller plus loin

Fondamentaux de
l'économie corse
Ecosystèmes
Document de cadrage
SRDE2I Juillet 2016

http://www.adec.corsica/download/s/SRDE2I_t19709.html

Pôles d'excellence

- Écosystèmes autour des IAA, nautisme, aéronautique, cosmétique/PAAM ou à structurer (sport) avec une relative concentration en termes de pratique ou de marché
 - Fortes créations d'emploi
 - **6 % de l'emploi salarié privé**

Ruralité et développement agricole / Politique de la Montagne / Ressources maritimes

- Peu d'unités de plus de 10 salariés
- Emplois salariés principalement concentrés sur la plaine orientale
- Développement important dans les activités présentes à l'export
 - **Environ 3 % de l'emploi salarié privé**

Numérique / Création

- Diversité des approches et des marchés, qualifications élevées et capacité à se projeter à l'export
- Tissu de TPE avec un développement d'un nombre réduit de structures
- Créations dynamiques mais très peu de structures avec salariés au départ et une stagnation de l'emploi
 - **2 % de l'emploi salarié privé**

Enjeux clefs

- Besoins de structuration et de diversification pour gagner en résilience
 - Développement fortement lié à la capacité à augmenter les volumes d'activités, à se projeter à l'exportation et à industrialiser les productions
 - Renforcement de la visibilité et de la capacité à attirer/retenir une main d'œuvre qualifiée
- Renforcements des liens entre producteurs et consommateurs/agroalimentaires
 - Gestion des reprise-transmission
- Mécanisation de la production et lien avec l'écosystème numérique
 - Soutien et accompagnement des start-ups
 - Création de liens entre activités créatives et technologiques
 - Renforcer le ressources humaines et les qualifications, y compris au sein des autres écosystèmes
 - Assurer la diffusion des pratiques numériques



- Faire émerger ou renforcer un tissu de PME de plus de 10 salariés, diversifiées dans les approches
 - Eviter l'entreprise-filière
 - Favoriser l'essaimage et le développement de nouvelles entreprises
 - Pas de dépendance aux transferts publics
 - **Objectif : développer des écosystèmes résilients, capables d'encaisser un choc**
-
- Actions augmentant l'attractivité et le rayonnement
 - Faciliter les regroupements autour de la recherche et de l'innovation
 - Sensibiliser les TPE aux mutations (num., env., modes de conso.)
 - Intégrer la croissance et la rentabilité des entreprises comme un objectif stratégique
 - Retour sur investissement pour les investisseurs ou les pouvoirs publics
 - **Objectif : Des produits et des techno de 1er rang, avec des entreprises réactives et profitables**

- Bâtir des dynamiques d'écosystème si elles sont absentes
- Renforcer et accompagner la croissance des écosystèmes constitués
- **Objectif : actions systémiques et concrètes**



- Définir un phasage au niveau des résultats attendus et en assurer le suivi opérationnel
- **Objectif : avoir des résultats à une échelle adaptée suivant les possibilités de l'écosystème (Corse / National / Méditerranée)**

- Ecosystème au sens de cluster
- Sortir d'une définition purement sectorielle pour aller sur des communautés autour des technologies (numérique,...) ou de marchés
- Regroupement autour des problématiques formations et qualifications
- **Objectif : maîtrise, appropriation, et construction d'une approche commune**

- Pas de filière pour *happy few*
- L'usage primant sur le secteur, créer des ponts avec les autres secteurs (décloisonnement)
 - Diffuser les outils numériques et/ou automatisation
- **Objectif : diffusion et participation hors du cluster**



Financement bancaire et en capital

- Financement bancaire vigoureux pour les entreprises mais surtout sur les investissements "classiques" et les entreprises à structure très solide
- Besoin en capital investissement « classique » couvert par les FIP Corse mais sans prise de risque
- Forte mobilisation de l'action publique (plateforme Corse Financement), notamment vers projets risqués

Défaillances de marché

- Phases amorçage et démarrage pour les créations d'entreprises manquent de sources de financement dans l'île
- Soutien aux entreprises en difficultés ou en passe de l'être
- Financement de la trésorerie et du BFR reste problématique, à la fois pour les TPE et les entreprises en croissance

Nouveaux modes de financement

- Développement mondial du financement participatif et du crowdfunding mais une contrainte d'investisseurs pour l'économie corse



Agir pour réduire
les défaillances du
financement
classique

- Articuler le soutien aux entreprises en difficultés
- Apporter des réponses pour les entreprises en mutation
- Apporter un soutien aux TPE saines et/ou en croissance mais confrontées à des problèmes récurrents de trésorerie
- Faciliter l'accès des TPE aux outils de soutien et d'aide au développement
- Soutenir l'investissement immatériel
- Accompagner le financement des opérations de reprise-transmission

Accompagner les
entreprises dans
leur émergence et le
financements des
projets risqués

- Renforcer le soutien pour les phases amorçage et démarrage en favorisant le développement de fonds privés
- Fonds public d'amorçage destiné aux projets issues de la recherche publique, des incubateurs d'entreprises innovantes et des projets les plus risqués (innovation sociale)



Transport et THD

- Refonte de la politique de transport en cours
- Lancement d'un plan THD pour traiter les urgences

Foncier et immobilier à vocation économique

- Offre foncière et immobilière économique restreinte, peu organisée et peu aménagée :
 - Ne permet pas de combler le manque
 - Pénalise le développement des entreprises et des territoires
 - Peu d'offre en immobilier temporaire (pépinière, espace
 - Faiblesse des services proposés et de l'insertion urbaine ou routière
 - Manque de spécialisation des espaces
 - Prix, qualité, obsolescence prématurée et mauvaise image rendent ces espaces peu attractifs
- Déséquilibres territoriaux en termes d'offres de nouvelles ZA et réponse à la demande peu réactive
- Faiblesse de l'ingénierie de projet malgré un accompagnement important de l'ADEC



Répondre aux
besoins fonciers &
immobiliers

- Projections des surfaces à créer ou à requalifier d'ici 2025 :
 - 200 ha en création
 - 120 ha à requalifier
 - Créer ou réhabiliter 15.000 m² de locaux ou de bureaux
- Réduction du déficit d'attractivité en faisant améliorer la qualité (paysagère, enviro., insertion urbaine et viaire) des ZA, leur thématisation et leur maillage territorial
- Élever les compétences en ingénierie de projets et concentrer l'action territoriale sur les projets stratégiques
- Intégrer les projets dans des politiques urbanistiques claires au niveau des EPCI, notamment sur le plan de l'équilibre commercial (SCOT, DAAC)

Diversifier et
équilibrer l'offre
foncières et
immobilières

- Favoriser une offre destinée aux créations/développement des entreprises
- Augmenter et mettre en réseau les espaces d'immobilier temporaires
- Répondre aux besoins de bureau en zone urbaine et intégrer des espaces économiques au sein du tissu dense plutôt que le repousser systématiquement en périphérie



Clarifier et
simplifier

- Simplifier et rendre accessible les dispositifs d'aides aux entreprises et porteurs de projets en concentrant les moyens
- Accélérer la mise à disposition des fonds
- Faire du SRDE2I un schéma partagé

Impulsions à travers
la commande
publique

- Faire des collectivités des acteurs des transitions via la commande publique et les appels à projet, notamment sur le numérique
- Utiliser les concours et appel à manifestation d'intérêt pour stimuler les projets sur les transitions (numérique, énergie...)
- Adapter le cadre de la commande publique pour prendre en compte les enjeux de l'économie circulaire, de la transition écologique et énergétique et du recours à la main d'œuvre détachée

2

SRDE2I

Défis structurels

Défis et enjeux clés associés

Économie circulaire



- Diminution de la consommation de ressources
- Réduction de l'impact environnemental des activités économiques
- S'inscrire dans la transition écologique

- Nouvelle politique de gestion des volumes et la diversité des déchets produits
- Réglementations environnementales poussent à de nouvelles coopérations entre les industriels « producteurs de biens » et les « recycleurs »
- Passer d'une logique de déchets à ressources implique le développement de filières rentables, performantes et transverses aux écosystèmes (réparation et réemploi, activités d'éco-conception, design, recyclage, écologie industrielle)
- Nécessite des innovations technologiques, organisationnelles et coopératives (y compris public/privé)

Transition énergétique



- Législations, normes, incitations fiscales incitent au « verdissement » dans la construction mais aussi le transport/logistique
- Un gisement important d'innovation et de nouveaux marchés

- Disposer des compétences nécessaires pour répondre aux besoins et se saisir des marchés dans un contexte fortement concurrentiel en :
 - Accompagnant les entreprises dans définition des besoins de formation
 - Adaptant les compétences des salariés et demandeurs d'emploi
 - Favoriser les mouvements de main d'œuvre entre métiers devenant obsolètes et métiers en développement
 - Sensibiliser au « verdissement » les métiers encore en marge
- Augmenter le niveau de formation initiale face à la montée en technicité, en compétences et en utilisation du numérique des emplois verts

Défis et enjeux clés associés

Transition numérique



- Automatisation, numérique et robotisation créent une pression grandissante sur les métiers (peu qualifiés mais aussi qualifiés)
- Besoins en compétences pointues et difficiles à retenir
- Externalisation activités et emplois (travail indépendant)
- Créateurs et innovateurs sont aussi des publics fragiles (difficulté d'accès au capital, précarisation, faible valorisation de la prise de risque par les employeurs...)
- Méthodes de travail plus collaboratives et de nouveaux besoins en immobilier
- Tourisme, commerce et services aux entreprises en pointe des transformations mais l'ensemble de l'économie est concerné
- Formation et qualification sont clefs, notamment à court terme (destructions/créations de métier)
- Diffuser les outils, les opportunités et pratiques dans les TPE "traditionnelles"

Transition du vieillissement



- Modification de la structure et des modes de consommation
- Besoins de gestion prévisionnelle pour les métiers/secteurs
- Formation et qualification des actifs en dernière partie de carrière
- Des migrations nécessaires mais non suffisantes pour fluidifier les tensions sur le marché du travail
- Élever le taux d'activité des femmes et des plus de 50 ans
- Améliorer l'appariement sur le marché du travail (formation, lutte contre le chômage de longue durée et la précarité)
- Favoriser les gains de productivité dans les entreprises en lien avec la transition numérique
- Problématique de la reprise-transmission pour les secteurs à vieillissement rapide

Défis et enjeux clefs associés

Équilibres et déséquilibres des territoires



- Concentration emplois / valeur ajoutée sur les pôles urbains
- Activités les plus réparties sont aussi les plus précaires
- Effets d'entraînement après fermeture de services publics/privés
- Trajets domicile-travail et d'accès aux services de base coûteux

- Utiliser pleinement les dispositifs (Comité de Massif...)
- Maintenir des activités de proximité en zone peu dense
- Favoriser les liaisons logistiques et de transport (notamment transport en commun) à l'intérieur de la Corse
 - Pour réduire le coût des trajets
 - Pour permettre l'implantation d'activités économiques repoussées des centres urbains par la pression foncière (emprise foncière importante)
- Développer un maillage de tiers-lieux et espaces de coworking sur le territoire et en faire des relais pour la diffusion des actions de formation/qualification/sensibilisation à l'innovation et au numérique
- Intégrer au sein de ces lieux les besoins issus du télétravail (qui peine à s'imposer), en lien avec la montée du travail indépendant, la généralisation de l'usage des TIC

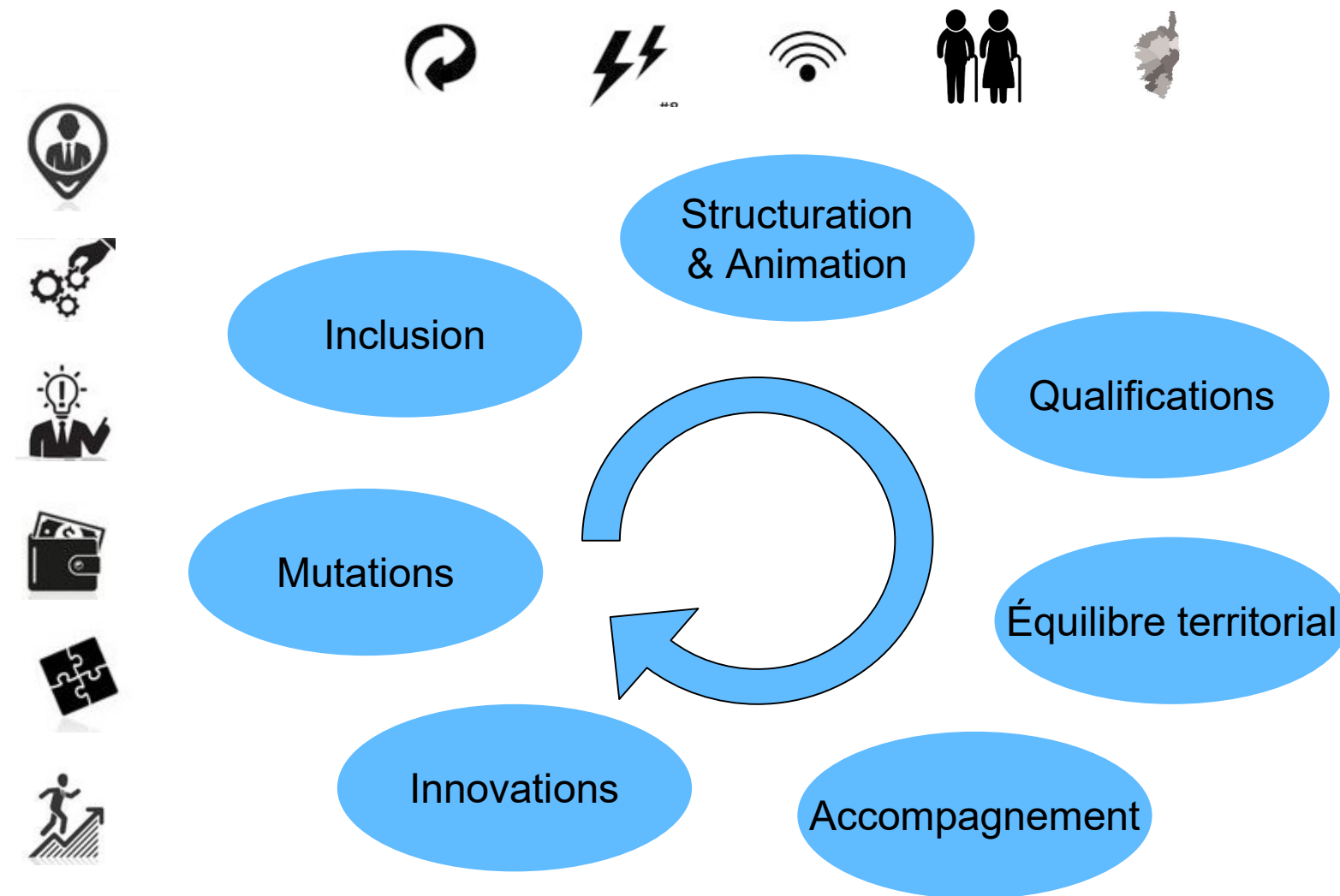
3

SRDE2I

Fà di u Riacquistu

*Economicu è Suciale una
realità*

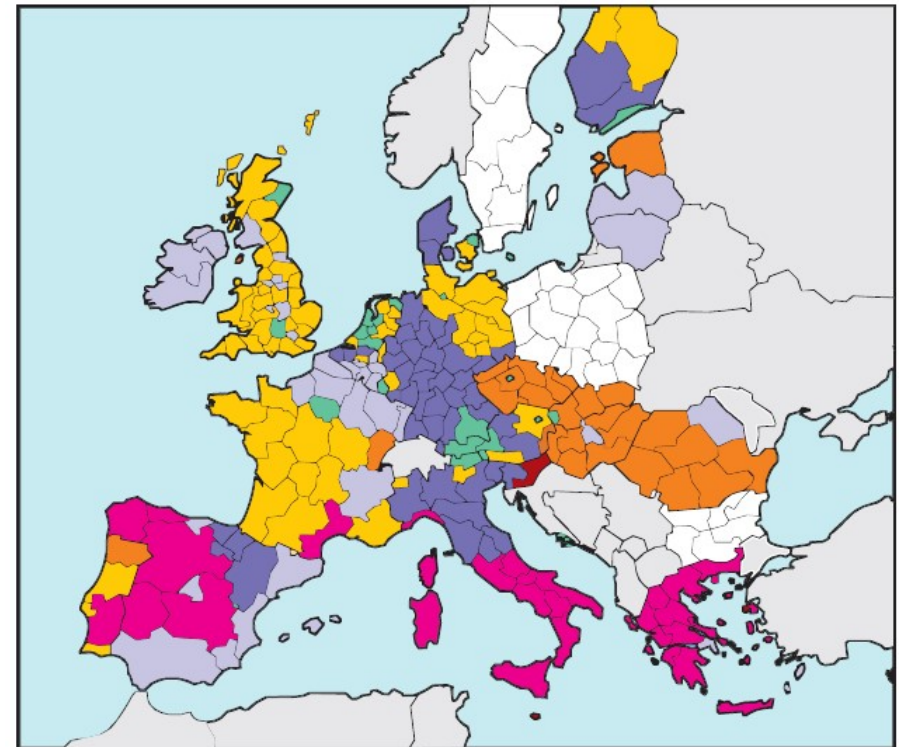
Enjeux clefs



La Corse parmi les économies les moins performantes d'Europe

- La Corse parmi le groupe des régions peu actives, peu industrielles, peu riches, très vieillissantes.
- Une **spécialisation sur les fonctions liées à la consommation (ménages et touristes)**, une **importance de la fonction publique** dans l'emploi et une **fonction productive axée sur la construction**.
- La place de la Corse parmi les économies les moins inclusives (participation au marché du travail faible), les plus inégalitaires (taux de pauvreté élevé), peu intensives en innovation (dépenses en R&D faibles) **et focalisé sur les secteurs à faible productivité ne permet pas d'apporter des réponses aux grandes problématiques économiques et sociales de l'île.**

Profil socio-économique des régions européennes



- Classe 1 : régions industrielles, actives, très riches mais vieillissantes
- Classe 2 : régions actives, vieillissantes, moyennement industrielles et riches
- Classe 3 : régions peu actives, peu industrielles, peu riches, très vieillissantes
- Classe 4 : régions moins âgées et moins actives, moyennement riches, avec un degré industriel variable
- Classe 5 : régions industrielles, moins âgées, moins actives et surtout très peu riches
- Classe 6 : régions les plus dynamiques en termes de jeunesse, richesse et activité
- Données non disponibles

Source : Eurostat.

Riacquisto Economicu è Suciale

Objectifs politiques

Objectifs

- Diminuer les précarités socio-économiques et les inégalités
- Réduire significativement les jeunes en difficulté d'insertion
- Intégrer pleinement les besoins liés au choc démographique

Objectifs

- Augmenter la qualité dans l'emploi et la protection
- Accompagner les salariés par la formation et l'insertion
- Favoriser le développement de l'ESS et des activités sociales innovantes

Objectifs

- Définir une politique économique concrète et lisible
- Adapter cette politique suivant réalisations ou difficultés



Développement

Vers un modèle économique diversifié, équilibré et des mécanismes de justice et de solidarité

Horizon 2025

Objectifs

- Agir sur un temps long (effets économiques)
- Ne pas se déconnecter des urgences

Objectifs

- Renforcer la résilience en dynamisant les écosystèmes
 - Augmenter l'effort R&D / Innovation
 - Assimiler les transitions et mutations
- Soutenir l'entrepreneuriat et la création de nouvelles activités
 - Renforcer les échanges avec la Méditerranée et l'Europe
 - Refonder la politique de transport

Objectifs

- Accompagner les mutations/adaptations des secteurs « traditionnels »
- Promouvoir une politique touristique rentable et maîtrisée
- Atteindre un niveau élevé et soutenable de pouvoir d'achat
 - Anticiper les effets de la transition démographique
 - Assurer un équilibre territorial

Riacquistu Economicu è Suciale Diversification

Axes stratégiques

Objectifs politiques

- Renforcer la résilience en dynamisant les écosystèmes
 - Augmenter l'effort R&D / Innovation
- Assimiler les transitions et mutations
- Soutenir l'entreprenariat et la création de nouvelles activités
- Renforcer les échanges avec la Méditerranée et l'Europe
 - Refonder la politique des transports

Innovation & Compétitivité

- Augmentation des dépenses R&D
Développement de l'innovation au sein des TPE
- Diffusion et adaptation au numérique
- S'affirmer comme pôle méditerranéen

Attractivité & Rayonnement

- Refonder la politique de transport
- Soutenir la projection à l'export
- Construire une communauté « Affaires » internationale
- Lingua è Cultura

Structuration & Animation des écosystèmes

- Structurer des écosystèmes et les rendre autonomes
- S'assurer du potentiel stratégique et de l'horizon de concrétisation
- Favoriser les projets multi-entreprises (mutualisation, nouveaux marchés/produits...)

Riacquisto Economicu è Suciale Equilibre

Axes stratégiques

Objectifs politiques

- Accompagner les mutations/adaptations des secteurs « traditionnels »
- Promouvoir une politique touristique rentable et maîtrisée
- Atteindre un niveau élevé et soutenable de pouvoir d'achat
- Assurer un équilibre territorial
- Anticiper les effets de la transition démographique

Stabilité & Mutation

- Accompagner les entreprises et écosystèmes en difficulté
- Aider à anticiper/assimiler/diffuser les mutations (process, offres, qualifications)
- Simplifier/regrouper les dispositifs d'aide à l'emploi et à l'investissement
- Favoriser les gains de productivité dans les TPE

Équilibres territoriaux & Foncier éco.

- Construire un équilibre territorial
- Fluidifier les liaisons intérieures et réduire les coûts de trajet
- Favoriser une concurrence commerciale équitable entre centre/périphérie
- Assurer l'accès au foncier/immobilier économique

Riacquistu Economicu è Suciale

Justice sociale & Solidarité

Axes stratégiques

Objectifs politiques

- Diminuer les précarités socio-économiques & inégalités
- Réduire significativement les jeunes en difficulté d'insertion
- Intégrer pleinement les besoins liés au choc démographique

Objectifs politiques

- Augmenter la qualité dans l'emploi et la protection
- Accompagner les salariés par la formation et l'insertion
- Favoriser le développement de l'ESS et des activités sociales innovantes

Inclusion
économique et
sociale

- Augmenter le taux de participation, notamment des femmes et + 50 ans
- Réduire la sortie du système scolaire pré et post-bac pour augmenter la formation des jeunes
- Egalité homme/femme avec priorité sur insertion des jeunes femmes
- Lutte contre la mise en retrait du marché du travail

ESS &
Innovation
sociale

- *Voir retour conférence ESS*

Riacquisto Economicu è Suciale

Objectifs cibles

	Point de départ	Objectif 2020	Objectif 2025
Réduire le niveau du chômage Taux de chômage (% pop. active)	2015 11,3 %	8 %	5 %
Augmenter le taux d'activité Taux d'activité (% 15-64 ans)	2013 70,1 %	73 %	80 %
Augmenter l'effort de recherche Dépenses totales de R&D (% PIB)	2013 0,3 %	0,8 %	1,5 %
Augmenter l'innovation Part des PME innovantes (au sens large, % total)	2012 41 %	60 %	75 %

Riacquistu Economicu è Suciale

Objectifs cibles

	Point de départ	Objectif 2020	Objectif 2025
Augmenter le rôle de l'export Taux d'exportation (% CA ent. monorégionales)	2012 1,6 %	4 %	10 %
Partager la croissance Emplois des communes multi-polarisées et hors influence urbaine (% total salarié privé)	2015 13,1 %	16 %	18 %
Réduire la part des jeunes en marge NEET (% des 15-29 ans)	2013 20,6 %	17 %	10 %
Réduire le poids des emplois précaires Contrats de + 6 mois (CDI + CDD de + de 6 mois, %)	2013 71 %	75%	80 %

Axes stratégiques et opérationnels du PADDUC (PADD)

Développement social

Axes stratégiques

- **Identité Culture- Patrimoine**
- **Ancrer l'île dans son ensemble européen et méditerranéen**

Développement économique

Axes stratégiques

- **Diminuer les facteurs de dépendance**
- **Création d'emploi et réduction des inégalités**
- **Équilibre territorial et infrastructures adaptées**

Développement environnemental

Axes stratégiques

- **Accès au foncier et au logement et gestion des conflits d'usage**
- **Protection de l'environnement**
- **Transition énergétique**

Axes opérationnels

1. Combattre les inégalités économiques, sociales et territoriales pour assurer un développement social
2. Libérer les potentiels de la culture, de la langue et du patrimoine au service du territoire
3. Replacer le sport comme facteur de cohésion et moteur du développement socio-économique
4. Développer les activités agricoles et sylvicoles et reconquérir les marchés locaux
5. Etablir un tourisme durable, fondé sur l'identité, largement réparti sur les territoires
6. Insuffler un nouvel élan pour le BTP
7. Catalyser les filières à fort potentiel
8. Développer l'ESS, vecteur de cohésion sociale et territoriale
9. Une armature urbaine au service d'une organisation territoriale plus équilibrée et efficiente
10. Orientations en matières d'équipements et d'infrastructures
11. Vers un urbanisme maîtrisé et intégré
12. Préserver gérer et mettre en valeur l'environnement
13. Promouvoir une gestion intégrée des zones côtières
14. Préserver les espaces nécessaires au maintien des activités agricoles, pastorales et sylvicoles

Cohérence entre les axes du PADDUC et du Riacquistu Economicu è Sociale

Diversification

- Libérer les potentiels de la culture, de la langue et du patrimoine au service du territoire
- Replacer le sport comme facteur de cohésion et moteur du développement socio-économique
- Développer les activités agricoles et sylvicoles et reconquérir les marchés locaux
- Catalyser les filières à fort potentiels

Equilibre

- Etablir un tourisme durable, fondé sur l'identité, largement réparti sur les territoires
- Insuffler un nouvel élan pour le BTP
- Une armature urbaine au service d'une organisation territoriale plus équilibrée et efficiente
- Orientations en matières équipements et d'infrastructures
- Vers un urbanisme maîtrisé et intégré
- Préserver gérer et mettre en valeur l'environnement
- Promouvoir une gestion intégrées des zones côtières
- Préserver les espaces nécessaires au maintien des activités agricoles, pastorales et sylvicoles

Justice sociale

- Développer l'ESS, vecteur de cohésion sociale et territoriale
- Combattre les inégalités économiques, sociales et territoriales pour assurer un développement social

Solidarité

4 *SRDE2I*

*Comment atteindre les
objectifs ?*

Riacquistu Economicu è Suciale Diversification

Axes opérationnels prioritaires

Actions possibles

Innovation & Compétitivité

- Renforcer les financements publics
- Créer un écosystème numérique/création via des coopération sur des projets de visibilité et d'attractivité
- Impliquer les secteurs « traditionnels » locaux (ex: liaisons numérique/traditionnel) comme financeurs, clients ou porteurs de projets
- Favoriser l'insertion des jeunes à haut niveau de qualification/technicité
- Augmenter/diffuser les compétences numériques
- Stimuler la production industrielle locale

- Liens avec le SRESRI
- Liens avec le système territorial de formation initiale et continue
- Maximiser l'impact de la stratégie 3S
- Renforcer l'effort public en R&D
- Aide à l'amorçage et financer les meilleurs projets (concours, fonds dédiés,...)
- Assurer les liaisons avec les financeurs privés
- Action auprès du gouvernement sur un cadre fiscal spécifique à l'innovation
- Établir un dialogue avec GMS sur la production locale
- ...

Attractivité & Rayonnement

- Refonder les liens de transports extérieurs
- Créer un réseau d'investisseur privé
- Attirer de l'extérieur vers l'île sur des thématiques clefs
- Renforcer le soutien à l'export et le rayonnement économique

- Aides à l'export pour les TPE par mutualisation des coûts avec les importateurs et soutien logistique
- Rationaliser la politique d'attractivité et de visibilité (marque terr., Corse Export, Cors'Echanges)
- Créer un réseau international investisseurs / prescripteurs / acheteurs / experts (Diaspora "Affaires")
- ...

Riacquistu Economicu è Suciale Diversification

Axes opérationnels prioritaires

- Structurer des écosystèmes et les rendre autonomes
- S'assurer du potentiel stratégique et de l'horizon de concrétisation
- Favoriser les projets multi-entreprises (mutualisation, nouveaux marchés/produits...)

Actions possibles

- Aider aux actions collectives en soutenant les projets de visibilité, de veille stratégique et d'intelligence économique
- Liens avec le système territorial de formation initiale et continue
- Soutenir le développement d'évènements annuels « fer de lance » pour chaque écosystème
- Passer en revue les forces et faiblesses de chaque écosystème suivant le cadre stratégique (cf. page 12) et définir des priorités (équipements, compétences, marché, attractivité, export...)
- ...

Structuration
& Animation
des
écosystèmes

Riacquistu Economicu è Suciale Equilibre

Axes opérationnels prioritaires

Actions possibles

Stabilité & Mutation

- Renforcer et clarifier l'accompagnement et le soutien financier des TPE/PME en difficulté/pré-difficulté
- Fluidifier le financement de la croissance des entreprises
- Soutenir la montée en qualification et l'adaptation des RH dans le secteur privé
- Anticiper le choc démographique sur le tissu économique (RH, reprise-transmission)
- Favoriser la diffusion des bonnes pratiques par filières

- Coordonner l'aide aux entreprises en difficultés ou en mutation (CRP, fonds consolidation, fonds mutation)
- Activer, simplifier et renforcer les aides et dispositifs de soutien (emplois, crédits, transmission)
- Créer un réseau de diffusion (Agences-Offices/Consul./EPCI) sur les transitions / mutations
- Aides à l'investissement immatériel / automatisation
- Soutenir les mutualisations (réduction de coûts, investissements, équipements...)
- Liens avec le système territorial de formation
- Liens avec ORELI et le SRCAE
- ...

Équilibres territoriaux & Foncier éco.

- Construire un équilibre territorial
- Fluidifier les liaisons intérieures et réduire les coûts de trajet
- Favoriser une concurrence commerciale équitable entre centre/périphérie
- Accompagner le développement économique au niveau foncier
- Faire du foncier économique un élément de gains de productivité
- Zones d'activité à haut niveau de qualité, harmonisée et attractive

- Politique de la montagne (Comité de Massif)
- Schéma territorial des transports
- Optimiser l'appropriation de PREZA 2 par EPCI
- Accueillir en priorité en ZA les entreprises ne pouvant pas s'insérer dans le milieu urbain
- Adapter l'offre foncière pour répondre aux besoins des entreprises selon leur taille et leur mode de fonctionnement et proposer des alternatives
- Réaliser des DAAC dans les EPCI avec centre urbain
- Disposer d'un maillage territorial d'espace pour les créateurs/indépendants
- Favoriser les opérations d'insertion d'activités économiques dans le tissu urbain
- ...

Riacquistu Economicu è Suciale

Justice sociale & Solidarité

Inclusion
économique
et sociale

Axes opérationnels prioritaires

- Concentrer les aides à l'emploi sur les publics les plus en difficulté
- Réduire la sortie du système scolaire pré et post-bac pour augmenter la formation des jeunes
- Diversifier l'offre d'emploi pour dépasser le retard salarial
- Réduire le recours au temps partiel et très partiel
- Réduire la fracture numérique côté usages

Actions possibles

- Liens avec le système territorial de formation initiale et continue
- Ciblage des aides au retour à l'emploi sur les publics les plus en difficultés
- Aide à l'embauche en CDI
- CDI touristique
- Mutualisation des salariés pour allonger la durée du temps de travail (groupement d'employeurs...)
- ...

ESS &
Innovation
sociale

- *A articuler en prenant en compte la conférence ESS*

- *A articuler en prenant en compte la conférence ESS*



Strategia Territoriale di Sviluppo Economicu, d'Innuvazione è d'Internaziunalizzazione

Schéma Régional de Développement Economique,
d'Innovation et d'internationalisation
SRDE2I

CoPil n°2